

OŸXÞŸPV V Š ÖYSPŽŠ

KPVAPŸAQBOÇ

ÔUÍZA: YSPŽŠAÚVRX ŸYX ŸPŽŠZAŠYX ŸZATŸXV APAŸPVVÞŠAXTAYP ŸŽVŠÝZAÚVÁX ÌÁŠS ÚVASŠ ÚÁJŠ ŠVÚVÞAŠ ÚŠV ŠVÝZAXTAŽUŠ Á ÅBDJÉ CÈÈ APZÉ ÉBOJAÀ € BOJO ÉBÉ BAÁ ÄBDÉ Ä BÉ BÁŽAÍZAUXYŠSAŽUPŽAQBARX VVSŠVZÚVÞAV A UŽÍY ÚŠAČÝX ŸZAÚVŽXAX VVŠAYPYŠÝ ŽUŠAÚVTX ŸV PŽÍXVAŘ ÚÚJAQŠASÚZŽŠV ÚVPŽŠSAV XYŠAŠTIÚRUŠVOŽBAPV XVVÞZŽAŽUŠ Á PŸÚXA ZAÞÝXA YZAZA RUAPZAŽUŠAH NÓOĐAF SAÚZXÝBAGXPÝSÄHÍ ŠRAŽÁŠ GXPÝSARVSAŽUŠA, XAVÝŠPBAÓŽPÜŠUXÚSŠÝZÁJ, ÝXAYÅ

Key Issues and highlights:

- GPCRXRÜA XaVVÄŠPäAOPÝŽIVŠÝZUÚY UPZAQŠŠVARXVVIÚV ŠSARZAŽUŠ
 YYŠTŠÝÄŠSAQÍSSŠÝAŽXAQŠRXV ŠAŽUŠAOPÝŠVÝZGXSÄAÑÝPPVIZIPŽÍXVARŽ
 I XaVVÄŠPäÅ
- L XVIÞZQŠÝÞAMPŸŒÚV ŠAUPZÆ XVAPARXVĚPRŽÆXÆ VSŠÝŽPÜŠAZaQZŠP VXKŒŠARZZŠZZV ŠVÝZATXÝÆ PáŠAŠVŠÝÞäASŠáŠÚXYŠÝÆ ÝaPV PŸÚVŠ OXÂ ŠÝÅ
- Ì JÍ AUPZAYŸXÁÚŚŠSAPZZÚŹŻPWRŠAŽXAÊARXV YPWŚŚZAÚWAŻUŠAŠWŚŸÞÄ ZŠRŽXŸÄUŠÙYÚWÞĄŽXARŸŠPŽŠAXŸÄŠŽPÚWQĖAĴXQZÅ

Caithness & North Sutherland Action Plan 2011-14

ÔUŠAÜŠÄAYŸXYŸŽŠZAŚŠVŽÍTŠSAXŸĄCBOCÀCEAPŸŠAŽX€

- Ø XŸÜÄ\$ LÄZJÄŠ (ZZŽÚMÞÆPŸŠPÆQa ZÚMŠZZŠZAÚMŘUŠAŠMŠÝÞäÆPMSÆQa ZÚMŠZZ
 ZŠŸáLIPŠZÆŽŠRŽX\ŸZÄXAJŠÙÝAŽLŠV ÆSLÁŠŸZÚTÁÆPMSÆÞŸXÂ AŘUŠŮÄQa ZÚMŠZZŠZÅ
- Í WRXa ŸPÞŠAVŠÂ AQaZÚVŠZZAZŽPŸŽZ ÚVAŽUŠAŠVŠŸÞÄAPVSAQaZÚVŠZZAZŠŸÁÚRŠZ ZŠRŽXŸZ
- I ŠIÚÁŠÝARAŽPÝÞŠŽŠSAYÝXÞÝPV V ŠAKTAÚVÁ PÝSAÚVÁŠZŽ/ŠVŽARRŽÁJŰŽEATXRAZŠSAKW
 ŠVÓŠÝÞÄARVÓS QAZÚVÓŠZZAZŠÝÆÚPŠZÁÝŠÚÞŽŠSAKYYXÝŽAVVŰŽSZÁ
- Óa YYX ÝZÁZÚŠAS ŠÚÁJŠ ÝÁJAK TRÚŠÁJÁS VPQÚ VÞAÚVTÝPZŽÁ RŽA ÝŠAZA RUAPZAYX ÝZÁRVIS
 UP ÝQXA ÝZÁRÝX PSÁRÝPÚÁR VSAR ÚŘÝŽÍP VZYX ÝŽÁSZ ÚLÚŽIZÁŽÍP VZZÁX VAR VSASÚÞÍŽP Ú
 RXVIVÝŠRŽÁJÍŽÁ

Key to "traffic light" reporting system:

Í PRUÁŠ′ŽÁŠVŽÁA ÚMUPÁŠAPARXÚXA ŸÄRXSŠSÁQX′AQŠVŠPŽJAŽÁNÔUÍZA ÚMUVSÍÆPŽŠAŽUŠ PYYŸX′Ú PŽŠAYŠŸRŠVÁPÞŠAXTAŽUŠAPRŽÁJŰŽAÁŽUPŽAUPZAQŠŠVARXV YĽŠŽŠSAŽXASPŽŠÄRVS ÚMUVSÍÆPŽŠAŽUŠAČSZYXVZÍQIŠAKÂ VŠŸATXŸAŽUŠAPRŽÁJŰŽAÅÔUŠAQX′A ÚMOŠARXÍXA ŸÄ RXSŠSARZATXÚMA Z€

Activity is on schedule to be delivered.
Activity has been delayed, or is taking longer to
complete than originally expected.
Activity has not happened, or is in danger of not
happening.

Progress with High Priority activities

Energy - Existing Company growth:

Account-managed Company growth

Ì JÍ AZŽYTARYŠARRŽÁJŠIJASI XYÜÚVIÞASI LÄU PRRXA VIŽV PVIPÞŠSARXV YPVILSIZASI LÄUÚVAŽUŠ ŠVVŠYÞJAZŠRŽXYASIŽILIZÚVÞAZYŠRIÞÚIZŽARSA ÚBŠARVVSA) JÍ AÞÝPVIŽAG VISÚVIÞÁÌ JÍ AUPZ YŸXAÍJSŠSATÚVPVRÍÐÚARZZÍZŽZVVRŠAŽXAÐARXV YPVVSSZAÚVAŽUŠAŠVIŠYÞJAZŠRŽXÝZXATPŸŽUÍZ TÚVPVRÍÐÚJSŠPŸÄJUŠÚYÚVÞAŽXARYŠPŽŠAXYÄJŠŽÐÚVPAYYXÍJŠRŽŠS EÐAJXQZÁ

L XVIÞZQŠÝÞAM PYÚVŠARVWXa VIRŠSARASŠPÙBI ÚŽUAŠPSÚVÞAB PÁŠAŠVVŠÝÞÄASŠÁŠÜXYŠÝ FÝAPV PYÚVŠAOXA ŠÝPŽXAYÝXÁÚSŠ A VISŠYA PŽŠÝAVXÚŽŠARZZŠZZV ŠVVŽZATXÝAŽZAÑ AZŽŠÝAÇ SŠÁÚRŠ QŠÚVÞAŽŠZŽŠSARŽÁ MÍ HAÚVAÑ YÜVVŠÄÄBIZÚVÞ L XVIÞZQŠÝÞAZAKA VANOTÖNÍ Ó~ ZÄZŽŠV ÅYÔUŠAL XVIÞZQŠÝÞASŠÁÚRŠ ŽXAQŠ AZŠSABI PZAV PRUÚVŠSÄRZZŠV QIŠSARVIS ŽŠZŽŠSARŽAŽZAØ ÚRŮAPRŮŽBA

Non-account managed company growth/ new business starts

BG & NHRF

Óa YYX YŽATYXV AŽUŠAN X YŽUÀ ÚÞUÚP VSAQEŠÞŠ VŠÝP ŽÁXVÁ A VSAPVSAGA ZÚVŠZZÄ PŽŠÂ PÄ UPZAŠVRXA ÝP ÞŠSAÚVÁŠZŽV ŠVÝZÁVIVŠA ARVSAŠ ÚŽÚVÞARXV YP VIŠŠZAÚVAŽUŠAŠVIŠÝÞÄ ZŠRŽXÝSA YÚVÞAŽUŠAÚVŽAUPÚRNT QBOCÁOÇÄSA ÚZU PAY YKUŠRŽŠSAÉ VIŠA AX VIZŠRA YŠS ÚXOZ PZAPAIŠZA UŽÅI A YÚVÞAŽUŠAZPV ŠAYŠYÚXSAÇAÚXRPÚRXV YP VIŠSZAÚVAŽUŠAŠVIŠÝÞÄ AZŠRŽXÝ UPÁŠAYÝXÞÝŠZZŠSATÝXV AGA ZÚVŠZZÄ PŽŠA PÄAZA YYXÝZAÚVŽXAPRRXA VÝŽV PVIPPŠV ŠVÝŽAÍ ÚŽUÁ JÍ Å

Energy – Inward Investment:

Inward Investment campaign

HIE & SDI

Ì JÍ UPZ RXV V ÚZZÚXWŠS PSSŰŽÓXWPÙ ŠZŠP YRUAÚNŽX XYYX ÝZA WŽÍŠSZAÚMŘUŠ ŠWALÝXVW ŠWŽPÚM XWŽKYÚMÞAZŠRŽX VÅH PLŽUMŠZZAH UPV QŠ YAXTAH XV V Š YRŠAG PZ PÂ PYSŠSAŽUŽA YLŠRŠAKTAG X YÜÄGG ULÁRUA ŽAG WSŠYG PAJA

Inward Investment - radiopharmaceuticals DSRL

I ÓOTŁAUPZARXV V ÚZZÚXVĚSARVAÚVSŠYŠVSŠVŽEZŽA SÄAÚVŽXAYXŽŠVŽEPÚATXÝ SŠÁŠÚXYÚVÞAR ÝPSÚXÁYUPÝV PRŠA ŽÍEPÚZAKYŠ ÝPŽÍXVAÚVAŽUŠAR ÝŠPÅF AS ÝPTŽAČYX ÝŽAUPZAQŠŠVAÁŠRŠÚLÁŠS QBAL ÓOTŁÁ

Business Services - Existing Company growth:

Account-managed Company growth

HIE

Ì JÍ AŽZASŠÁŠIXYÚMÞARAZÜLLÍZAYTKÞÝPV V ŠATXÝARXV YPWEŠZAÚMŽUŠATÚMPVIRŠARVIS CAZÚMŠZZAZŠÝÁLÍPŠZAÚMSAZŽÍÁÅ

Non account-managed company growth/ new business starts

BG & NHRF

Óa YYX YŽATÝXV AŽLŠAN X YŽLIÁ LÍÞU ÞVVSAOEŠ ÞŠ VŠÝPŽÍXVAÁ A VSAPVSAGA ZÚVŠZZÁ. PŽŠÁ PÄ UPZAŠVRXA ÝP ÞŠSAÚVÁŠZŽV ŠVŽAÚVAVŠÁ APVVS Š ÚŽŽÚV ÞRXV YPVVSZAÚVAŽLÍŠAQA ZÚVŠZZ ZŠÝÁLÍPŠZAZŠRŽXÝASA ÝÚVÞAŽLÍŠATÚŽZAUPŮTAXTAQBOCÃOÇÁKÁ LÍŽUAPAY ÝXLÍŠRŽŠS OD VVŠÁ AKÝ ZŠRA ÝŠS ÚXOZAPZAPAČSZA ÚŽÁ

Ì JÍ APVARAMAV CŠVAKTAZARRŠZZTA LAUXV ŠÁR XVÜÚMÞAÚNTXV PŽÍXVAZŠZZÍXVVZ
ŽUVXA ÞUXA ŽŽŮŠARVŠPARVSAZPA ARAZŽÍXVÞAÚMŽŠVŠZŽAYPVŽÍBA IÞVIÐIATVXV AŽUŠAO ÚBÜARVS
ÔUA VZXARVŠPZÅKÔUÍZAR PZATXLÜKA ŠSARYACHAZYŠRÚTBAZŠZZÚXVZAA VACHAUXV ŠÁR XVÜÚMÞ
ZYŠRÍÐÚTZZAR VÍZŠÁR AMAV CŠVAKTARŽŠVOSŠŠZARVŠAVKA AÚMŽUŠAYVXRŠZZAKTAŠÞÚZŽŠVÚMÞ
 UŽUÁLŠARXV YPVBARZAZŠÚTŘŠV YLXAŠSAR XVŰŠVZÁ

Business Services - Inward Investment

Inward Investment

HIE & SDI

Ì JÍ RXV V ÚZZÚXWĚSAÄŠZŠPŸRUAZŽA SIŠZAŃVŽXAYXŽŠVŽÚPIAŽPŸÞŠŽZAXŸAÍVÁ PŸS
ÚVAŠZŽ/ ŠVŽAÍVAŽLŠAPŸŠPAXTAQA ZÚVŠZZAZŠŸAÍVRŠZAÁÚVRJA SÚVÞARPŪJRŠWŽŠZÄÄQPRÜÄ
XTIJPŠÄAZUPŸŠSAZŠŸAÍJPŠZARWSAUXV ŠÄA XŸÜÚVÞAXYYXŸŽA WZŽŠZÁÅÔUŠAŠZŠPŸRU
YŠZA UŽŠSAÍVARAJŪZŽXTAYXŽŠWŽIPIAŽPŸÞŠŽRXV YPWŠŠZ IŠSŠWŽŪŽŠS ÚVAŠPRUAZŠRŽXÄŽXAQŠ
TXŪJKÁ ŠSAA YAQAÀ JÍ ARVISAÓI JAA UŽUAZYŠRŪJBAAYŸXYXZŪŽXWAV PŽŠŸIPŪŽAXWAHPŪŽUMŠZZĀ
NXYŽUAÓA ŽUŠŸJPWSARZAPAQA ZÚVŠZZAŽXRPŽXVVÅÔUŠAŽXVÞAJŪŽAXTARXV YPWŠZAUPZAQŠŠW
UXWŠSASXA VAŽXARAZUXŸŽIJŽŽXTAŪŠAŽPŸÞŠŽZAŽUŸXA ÞUARXVVŽPRŽA UŽUAŽUŠARXV YPWŠZ
QÄA JÍ AFTXŸARXV YPWŠZAUŠPSÝA PŸŽŠYŠSAÚVAÓRXŽIPWSARPVSAÓI JAFTXŸARXV YPWŠZ
UŠPSÝA PŸŽŠYŠSAKA ŽZIŠŠAÓRXŽIPVISÄÅOÚV XWAHXIŠZAUPZAQŠŠWAZŠRXWSŠSAŽXA JÍ
TŸXV AGPORXRŪANVŽŠŸVPŽXVPŪATXŸAOÇAV XVŽUZAŽXARZZIŽŽĀ JÍ AB UŽUAŽUŽI YUPZŠAXT
 XŸÜÅ

Energy and Business Services - Enabling activities

Scrabster Harbour development

Scrabster Harbour Trust

CEKAMPRIŠXSÄV PÚVARXVIŽÍPRŽXÝATX VAOUPZŠACPAKTAŽUŠAUPÝQXa VASŠáŠÚXYV ŠVIŽÄVŽ V PÜÚVPAPXXSAY VXÞÝŠZZÁKO XYÜKZŽÚVARRUŠSA IŠSATXVARXV YIŠZŽXVACIA KRA V V ŠVACBOCÁ

Wick Harbour studies

Wick Harbour Authority

Ø ÚRÜÁ PŸQXaŸAFaŽUXŸŽÃAŠ´YŠRŽZAŽXAXŸÞPWÍZŠAPWŠáŠVŽÚVAŽUŠARXV ÚVÞA§ ŠŠÜZŽX SÍZZŠV ÚVPŽŠAŽUŠAŠZaUŽZAXTAŽUŠAŠPZÍQŪŪŽBAZŽaSIŠZAPŽAØ ÚRÜÁ PŸQXaŸÅ

THC

Onshore Visioning Action Plan

ÔUŠACBÀYXÚYŽER RŽÍXWAO IPWASŠÁŠ ÚXYŠSACBAŽLŠAH XA VRÚBÁVARXVIZA IŽPŽÍXWAB UŽUAŽZ
YPIŽIVŠ IZAÁZAY TÚV PYÚBLATXRA ZZŠSAKWAĽUŠAIPWSAB ZŠAY IPVWÁVÞAKTAKVIZU XTŠ
SŠÁŠ ÚXYV ŠVIŽER ZZXRÍPIŽŠSAB UŽUAŽUŠAV PYÚVŠAIŠ WŠB PCUŠZAZŠRŽKVÁÚVIŽUŠAR TŠPÁRO XYÜ
UŽAYTK ÞYŠZZÚVÞAKWAŽUŠAR RŽÍXVIZÄR ÜBKTAB ULFUJAUPÁŠACIŠŠVAÚVRX TÝX VPIŽŠSAÚVŽKAŽUŠ
SŠÚBIŠ YBAYTK ÞÝPV V ŠATKTAH PUŽUMŠZZAR WSAN XTŽUAÓ B.ŽUŠTÍPWSÁROUŠAR SUŽAKT
ÚVSB ZŽÍPÚZUŽŠZAÍZACIŠÚVÞARXV YUŠŽŠSÄR VSAŽUŠAR PÜÐTXTYZUŽŠZ-AŽXASSŠVÍŽDEAR SSUŽXWPÙ
UPVSAŽAR CXB ŽŽXARXV V ŠVIRŠÁNM PZŽŠTÝ UPVWIVÍVÞATXTACIXŽUAÓ URÜJAUPTICKA TÄRL XB ŠTÝ
OBUŽŠVIŠBŽXB WPVSAÓR TPCOZŽŠTÁROV ŠZŽAÔUB TZXAÁZR UZXASA ŠAŽXARXV V ŠVIRŠÁ

Marketing

HIE/SDI

Ì JÍ ÁZAMÁ PYSAMÁŠZŽV ŠVÝZZŠRXVISŠŠAÓÚV XWAHXIŠZAPŽŽŠVISŠSAŽUŠAHXVIŽPRŽAHŠVIŽÍŠ FZZXRÍPŽÍXVAZAHXVIÁŠVIŽÍXVARVISAŽUŠAÔÚSPLÁOXSPÄAHXVITŠYŠVIRŠAŽXAÄPÍZÍŠAPÁ PYŠVIŠZZ XTAMÁ PYSAMAŠZŽV ŠVIŽAXYYXÝŽAVIŽÁŠZ ÚMAŽUŠAPÝŠPÅ

Fusion HIE

FAXRPÚRXV YPVIJÁB PZAZAYYX ŽŠSAQBA J AŽKAR ŽŠVOSAŽUŠAZAYY (BARUPÚ VAŠÁŠVAŽAÚŠÚŠ). PŽAHPSPÝPRUŠAÚVÁ ÝPVIRŠAÚVA, ŠRŠV QŠÝA

Electricity Grid

HIE/ THC

ÓRXŽÍZUAHZÓXaŽIŠŸVÁ VŠŸÞääZAOXÂ ŠŸA ÚZŽĬĆDAŽÍXWARXV YPWAAUPZ PVWYXAWRŠS ŽIŠ RXWŽIPRŽAVXŽÁŠAXŸASŠZIĖWAXTAŽZAYŸXYXZŠSAZACZŠPAŠUŠRŽĬĠŪŽBALA CAPŽAŽIŠAGŠPŽĬĠŠ TIŠIŠAÅO UŠWAŽZRXV YUŠŽŠZAPŪJRXV V ÚZZÚXWÚMÞAÚMAPŽŠAÇBCEAŽUŽALA CAR ŪŪJCŠAPCIŠAŽX RXWWŠRŽÀ ÒI HALÚMŠZATŸXV AHPŪŽUMŠZZAPWSAÓUŠŽIPWS Â UŠWAŽUŠÄAPŸŠARXV YUŠŽŠS UVŽXAŽUŠÀ ÒÄ YŚSAÚMFCŠYSŠŠVZUŪŠÅF SSIŽÍXWPŪJÄRVMAYŽXWAŽXAÚMRXŸYXŸPŽŠAPŽEP ÜPŽŠÝSPŽŠAŽUŠAPCVÄPPŽXWAÄXPSÄNAŽÄZŠPÄPDZŽŠWÚMÞÄZŽPVZYXÝŽPŽŽXWÄMVZŽPÜPŽXWÄ ŽÄZZŽVMPARXV V ÚZZÚXWÚMÞÄRXYŠYPŽXWARVSAV PÚJŽŠVPWRŠAXTAŽUŠALA CAPWSAYŪPŽXVÝ Â ŪŪJCŠAÚMRAJSŠSSAÚMŽUŠARXVŽÄPRŽÄV PÜÚMÞAŽEXT TA ŽŽUŠŸÚMŽŠÝŠZŽŽXAZAYYLJJARUPÚV RXV YPWGŠZÅ

IT Connectivity

HIE

ÔUŠAYŸXPaYŠV ŠVIŽYYŸXRŠZZATXYĬŽUŠASŠáŠIXYV ŠVIŽEXTA, J ¿ZAVŠ ŽÄÞŠVIŠYPŽÍXVV ÁZaYŠŸIPZŽÁKQŸXPSCPVSAYŸXIŠERŽIQŠÞPVNÚMKaVIŠÅÔA XARXV YPVNŠŠZ UPÁŠAŠVIŽŠYŠS ŽUŠARXV YŠŽŽJÁŠASIÉPIXÞASAYUPZŠAXTIŽUŽJAYŸXRŠZZÅÔUŠAZIÉVWÚMÞAXTARXVIŽËPRŽZATXŸ ŽUŽAV PIXŸAYŸXÞŸPV V ŠAXTAB XYÜNÁZAŠ YŠRŽŠSAQBAKA BJAÇBOÇÅB, J ¿ZAYŸXIŠERŽAJŠPSŠŸ V ŠŽAB IŽUAH PIŽUVIŠZZAHUPV QŠŸAČŠYYŠZŠVIŽPŽÁJŠZAPVVSAHNÓOEO OŸXÞŸPV V Š MPVPÞŠŸIÚMKPVAJPBAŽXABYSPŽŠAXVAYŸXÞŸŠZZÅ

Skills Transition

CCoC

ÔUŠAM PÜŠAŽUŠAOLE ÞUŽHI XVIVŠRŽÍXWZAY ÝXÞÝPV V Š UPZAV PSŠAÞXXSAY ÝXÞÝŠZZÁKÔX SPŽŠAZXV ŠAËBAŽÍPÚ MUÞARYY ÚJAPŽÍXWZAUPÁ ŠAQŠŠWARYY ÝXÁŠSÄJRWSARAMÁ V QŠÝAKT PSÁLŽXÝÄJÁRÞA ÚSÞWRŠARXA ÝZŠZAUPÁ ŠAQŠŠWAÁ WAS WSŠÝAŽUŠÁVOEŠRÝŠĖŽAŌXA ÝZŠÚTAZA QÁ YÝXÞÝPV V ŠÁÁFRŽÁJ ÚŽE ATXÝÆJŠPÝAÇAR WSADAKTAŽUŠAY ÝXÞÝPV V ŠÁÁFRŽÁJUŠA JÚŠPÁLŮŠI ŠÝŽUŠAV ÚŠÁŠPÁ AOGN ARŽAL XA WÝŠPEJÁŠÞPÝSÚMÞAY ÚPVZ TXÝAL ÓOLE AZŽPTRAKÁ ŠÝAŽUŠAY ŠÝKVSÁKÔUŠAY ÝXÚŠRŽAUPZARÁS ŠOZLÍŽŠARŽÁ Â Â Â V ŽÍRÁV ŠÁÁJŮ

HPŰZUMŠZZAHUPV QŠŸAŹARÌZXAÄVWWWARAYŸXÞŸPV V ŠAXTAZaYYYÀARUPÚV SÁŠŸZÚÚRPŽXXVAS XŸÜZUXYZÄWARASÚVÞARAYŸXRaŸŠV ŠVŽSS XŸÜZUXYASaŸÚVÞAKPVASPŸSÅ

STEM HIE

ÔUŠÀ JÍ ÃN ÓCIŁ ÆNSŠSAYÝXÞŸPV V ŠAŽXAŠWRXaŸPÞŠAŽPÜŠÀRYAXTAÓÓÍ MAZAQÍŠRŽZAÍV VXRPVAUÚHUAZRUXXIŽARXWŽÍVAJŠZAŽXAV PÜŠAYÝXÞŸŠZZAŽUÝXaÞUARXXYSÚVPŽXŸAÓŽAPŸŽAÔPIŽÄ CPZŠSAÚVAÐ ÚRUÁ ÚÞUAÓRUXXVÁ

ÔUŠÀ ÚÞUÐVSAÑ ÜV YÚRZAX ŸRÔŠRUVXIXÞAŠÁŠVŽZXXÜYÚÐRŠÆŽAN X ŸZJÀ ÚÞUÐVS HXÙBЊÆÁ ÔÍ HAÚVAN XÁŠV QŠYÅÓÔÍ MÆV QPZZPSX ŸZÆVŠAÚVAX VÁŠSAÚVÆZA YYX ŸZÓVÐ ÜXRPÙZRUXXIZVÁ ÚŽUÁŽUŠAKA WÓX ŸRÓPUŽÓŠAO ŸJÁŠÄRÚV ŠSÆPŽÆŠVRXA ŸPÞÚVÞAÚVÁ X JÁŠV ŠVŽ Á UŽUÁŠVŠÁ PQUŠAŠVÝŠÝÞAÅ

Competitive Place

Caithness Ambassadors

HIE

Ì JÍ AF YŠPAŠŠPV ARXVIŽÍVA ŠZAS UŽUAŽZAH PUŽUVŠZZAF V QPZZPSXYZ-AYYXÞYPV V ŠÅÓUÍZ QYÚVÞZAŽXÞŠŽUŠYAÞYXA YÚVÞZAXTAZŠVVÍXYAQA ZÚVŠZZAYŠXYYŠATYXV ARRYXZZAŽUŠAÖL AS UŽU HPUŽUVŠZZARXVVVŠRŽÍXVZÅQEŠTŠYÄPDŽAÁYXZZÚQIŠAXYYXYŽAVVIŽSZATXYAÚVS PYS ÚVAŠZŽV ŠVVŽÁRYŠAVXS AQŠÚVÞAYPZZŠSAXVAQSAF V QPZZPSXYZÄARVSARYŠAQŠÚVÞ TXÜXS ŠSASYAQSA J Å

Enterprise Areas/ Marine Energy Park | SG/ John Thurso MP

CEŠÞÚXVPÚRŠYÝŠZŠWŽPŽÁŠZATŸXV AŽLŠAOŠVŽŪPWSÁ ÚŽUAFÐN YÜVŠÄAØ PŽŠÝZALŠPSŠÝZUÚY ÎXÄV Â LÜZPŽŽŠVSAPAV ŠŠŽÚVÞAÚNAG YÖZŽXLAÚNAKPVA PYÁAŽXAYÝŠZŠVŽÐŽXA, Í HHÆZAM PYÚVŠ ÍWŠYÞÄAGXPYSAXVAŽUŠAZA QŪŠRŽÐXTM PYÚVŠÁ, VIŠYÞÄAOPYÜVZŽPŽA ZATXYAŽUŠAPYŠPÅIÍHH UPZAPÁJŠWAPAÁŠÝBAYXZUŽÁJŠAÝŠRŠYŽÓXWĀXAŽUŠAYÝXYXZPŮÅ ÓRXŽÍZIUÄ XÁŠÝVW ŠVIŽNÍZASAŠAŽXAV PÜŠAPVAPVVVXA VIRŠV ŠVIŽEXVAÁ VIŽŠÝYÝZIŠAFÝŠPZ ÁŠÝÄAZXXVVÁ

Ì JÔOEF NÓAJPZARXV V ÚZZÍXWŠSAPAZŽA SBAÁVŽXAŘUŠAVÚVŽŠÝVPÚJAŽÍPVZYXÝŽAÚVTÍPZŽÍB RŽAÝŠ XTAŘUŠAPÝŠPÄAÚVAŠÜÞŽÍXWAŽXAŘUŠAXVZUXÝŠAB XYÜJAŽXAZA YYXÝŽAŽUŠAŠVŠÝPBAÁVSA ZŽÍBAÁV YPYŽÍBA ÚPÝÅFÍ HÑ MARXVYZA ÚŽPVÝZÄKOPZŠSAÁVAF OŠÝSŠŠVÄKUPZAVKB AYÝŠZŠVIŽŠSAP SÝPÍŽAČYXÝŽÁF ATÚVPÚJÁŠÝZÍXVAZUXA ÚŠAOŠAPÁ PÚPOJŠAZXXVVÅ

OPZZŠVIÞŠŸAYAV QŠŸZAPŽAØ ÚRÜVRXVIŽÍVA ŠAŽXAZUXÂ AYXZIŽÍAŠAZÚÞVIZÄRSŠZYIŽŠAŽUŠ

Monitoring/ Assessing/ Communicating progress

Socio-economic impact of	CNSRP
Dounreay decommissioning	

Ì JÍ ARVISAL ÓCIŁ AJPÁŠAĴXÚVĪČIJATA VISŠSARAZŽA SIJAŽXARZZŠZZAŽUŠARYSPŽŠSAZXRÍXÁ
ŠRXVIXV (BAÚV YPRŽAKTAL XA VIJŠPIJASŠRXV V (ZZÚXVVÚVÞÅRÔU (ZAŠLÚBSÝPA AKVASPŽP
XYÚÞÚVPÜJJASÝPA VAŽXÞŠŽUŠÝAŽXATXÝV ACPZŠÚÚVŠAÚVS(BPŽXÝZAÚVACBBĒÄJKTIŠÝÚVÞARAYÚBŽAÝŠ
XTAUXA AŽUŠARÝŠPAZAŠRXVIXV I AJPZARUPVÞŠSAÚVAŽUŠAJÞZŽATÍJÁŠÁRŠPÝZÄJRVSAJXA
ÚVIŽŠÝAŠVIŽÍXVIZACIJA VA CLÚBAZŠRŽXÝAYPÝŽIVŠÝZAV ÚÞUŽAUPÁŠAÚV YPRŽŠSAŽUÍZÁFAL ÝPTŽ
CIŠYXÝŽAUPZACIŠŠVAŘŠÁ(ŠÁRŠSAČJARXV V ÚZZÍXVVÚVÞAYPÝŽIVŠÝZÄJRVVS PASÝPTŽATÚVPÚAČŠYXÝŽ
ÚZACIŠÚVÞAYŘŠYPÝŠSÁ

Information displays

DSRL

ÔUŠ JVTXŸV PŽÁXVACEXXV AXVÄZIŽŠAPŽA, XaVŸŠPäAŹIAQŠÚVÞAS ŠÜŽBIZŠSAQBA, ÓOELAZŽPTT PVSARXVŽIPRŽXŸZÅBŽAŠPŽA ŠŠZ PAMBY QŠÝAXTAYXZŽŠÝZASAŽÚJÚVÍVÞAYŸXÞŠŽZAS IŽLJAŽUŠ YŸXÞŸPV V ŠAXTASIÁŠŸZÚGEÚVÞAŽUŠAŠRXVXV BAPS PBATŸXV ASŠYŠVOSŠVIPŠAXVA, XaVVŠPB S XYÜÄRÔUŠAŸXXV APUZXAUXIŠZAXTAŪŠBASXRa V ŠVŽZAŠÜPŽÚVÞAŽXAŽUŠAPRŽÁJŪŽŠZ QŠÚVÞARPŸĬŰŠSAXAŽQBAYPŽVŠÝZÅBŽAŽAXYŠVAŽXAPÜJA, ÓOELAPVSAZAYYIBJARUPÚVAZŽPTTÄ PVSAS ÜÜRQŠASYSPŽŠSAXVAPAŠÞA ÜPVACPZÍZAŽXAŠTIŠRŽAŽUŠARUPVÞÚVÞAVIPŽA YŠAXTAŽUŠ YŸXÞŸPV V ŠÅI ÓOELAZŽPTTAPÝŠAPŪZXAS XYÜÚVÞAXVAPAYXÞŸPV V ŠAXTAPAŠZŽZAŽXASZŠ ŽLJŠAŽXXV AŽXARXV V AVÁRPZŠAS ÚŽUAŽUŠAS XYÜTXŸRŠÅ

HXY(ŠZAKTAŽUŠAYXZŽŠÝZAPYŠAPÝZXAVXÁ AXVASÍZYÝÞÄAÚMÔÝPÚLÍÁ XaZŠAÚMÔUA ÝZXÄRVSAP YŸXÞŸPV V ŠAKTAXŽUŠÝAZÍŽŠZAÚMAŽUŠAPYŠPAÍZARA ŸŠVVÍŽÁAQŠÚMÞAÚMPÚÍZŠSÁRÔUŠAYXZŽŠÝZ Á ŠÝŠARZŠSAÚMPASÚZYÚÞÄAPŽAŽUŠAHNÓOÐAF SAÍZXYÄAGXPŸSAV ŠŠŽÚMÞAÚMANXÁŠV QŠÝÅ

Progress with other activities

Food & Drink – Existing Company	HIE
growth	

Ñ WŠAXRPÚRXV YPWAJPZAŠRŠIÁŠSATÚVPWRÍPÚZA YYXÝŽTÝXV AÌ J ÄRRÝŠPŽÍVÞAKWŠANŠÂ ÚXQÅF ÚZXAÇAXRPÚRXV YPWŠZAJPÁŠAYPÝŽÍBÚYPŽŠSAÚVAŽUŠAJNŽŠÝVPŽÁXVPÚ OYŠYPÝŠSWŠZZAOÝXÞÝPV V Š~ZA YYXÝŽŠSAQBÁÌ J ARWSAÓI JÄÂ UÚRUAKTIŠÝZAZA YYXÝŽ TXÝRXV YPWŠZAZŠŠÜÚVÞÁXAŠ´ YXÝZÞXXSZAKÝZŠÝGÍBŠZAÚVŽŠÝVPŽÁXVPÜBIÅ

Tourism – Existing Company	JOGH/ HIE
Growth	

Ø XYÜ XWOUPZŠACAXTVĂLŠAKXUMAÑ Ä YXPŽZAMPZŽŠŸYÜPWARXWĂĆMA ŠZAS LÕLASŠV XÙĀĆW PWSAZLŽŠARJŠPŸPWRŠAS XYÜPRŽAŽUŠATXŸV ŠŸAUXŽŠUAZLŽŠAYŸXÞŸŠZZÚMÞAS ŠÜÜMÔŪŠ SŠÁŠÜXYŠŸZAZŽÜJAŠ YŠRŽRXV YUŠŽÁXWAÚVZAV V ŠŸAQBOÇÅMÔUŠASŠÁŠÜXYŠŸZAPŸŠAPŪZX UMSIŹRAZZÚXVZAS LÕZUA UÞUÜPWSAHXAWRŪJAŠÞPŸSÚMÞAŠPZŠAXTVÄUŠAPŸŠPZAXTAÞŸXAWS PŸXAWSAŽUŠAUXŽŠUAZJŠAŽUPŽAPŸŠARAŸĬŠWĀŽJAÁWAHXAWRŪJAKAWRŪJYA Ì JÍ ARXVÍZÍVA ŠZAB XYÜÚVÞAB ÍZLIAXŽLIŠYAPRRXA VÍZÄV PWPÞŠSAŽKA YÍZÍV ARXV YPWIŠSZÄAKVIŠ XTAB ULÍBUAUPZAŽUÍZABŠPYAYYXÞYŠZZŠSATÝXV AGA ZÚVIŠZZAI PŽŠA PBAZA YYXÝZMÚŽX PRRXA VÍZÄV PWPÞŠV ŠVÍZAB ÍZLIA JÍ Å

Other sectors – Existing Company growth

Ñ VŠAXRPÙRXV YPV®AUPZ YPYŽÍRÍÝPŽŠSAÚMŽUŠAJNŽŠÝVPŽÍXVPÙOVŠYPYŠSVŠZZ
OŸXÞŸPV V Š-AB UÚRUAKTIŠYZÆZA YYXYŽAIXYARXV YPW®ZAQŠÞÚVWÚVÞAŽXAŠ´ YXYŽAÞXXSZAXŸ
ZŠYBÚRŠZAÚNŽŠÝVPŽÍXVPÜBI ÅOÛJŠARXV YPV®AUPZ ŽUÍZABŠPŸYYXÞYŠZZŠSATŸXV AGaZÚVŠZZ
Ï PŽŠB PBÆZAYYXYŽAÚNŽXÆRRRXAVŽÁV PWPÞŠV ŠVIŽBB ÚŽUÁ J Å

Tourism – Enabling Activities

Ambitious for Tourism

HIE

ÔUŠAF V QIŽÍXaZAIX YAÔXA YÍZV & AH PIŽUMŠZZAPVSAN X YŽUAÓA ŽUŠ YÜPWS-AY YX ÞÝPV V Š RXWŽÍVA ŠZAS UŽUAPAZŠ YŰŠZAXTAÍMSA ZŽÍJAS X YÜZUXYZAÍMAN X ÁŠ V QŠ YÄM, ŠRŠ V QŠ YÄMÔUŠ Y YX ÞÝPV V Š ŽZAŠŠPSŠ YŽUÚYAÞ YX AY ÁŠPŽA YÚMÞAN X YŽUÁ, ÚÞUÚÞVNSA MIŽÍÐ ŽÁJŠÄH PIŽUMŠZZ HUPV QŠ YAXTAH XV V Š YRŠAPVSAŽUŠÁ, ŠSŠ YPŽÁXVAXTAÓV PÚĽAGA ZÚMŠZZŠZÁAV ŠŠŽZAÍM KPVA PYSAŽXAP ÞÝŠŠASŠŽPÚĽÁSSASŠÚÁJŠÝSAP YŘPVÞŠ V ŠVŽZATX YAŽUŠAY YX ÞÝPV V ŠÅ

Ò LÍZÍZER X ŽÍPVI SÁZAH U PÚŠV PWAP ZŽŠVI SŠSAPWIŠÁ ŠVIŽAÚMO ÚRÚJÁVMNI XÁŠV CIŠÝVÁ UÚRU P ŽŽÍPR ŽŠSAVŠPÝ LÍZÍJA COBBANI SA ZŽÍJA PVISA ŽPUŠU X LISTŠÝ P P ŽÚRÝ P V ŽŽÁ

Town Centre development

CCoC

HPŰZUMŠZZAHUPV QŠÝAKTAHXV V ŠÝRŠAZAÔXÁ VAHŠVIŽÍŠA. ŠÁŠÚXYV ŠVIŽAYÝXÚŠRŽ ÚPA VRUŠSAŽZAÓYŠVISAIŽÁ. ŠÝŠ-AIXÄPUŽBARPÝSAÚVA. ŠRŠV QŠÝÄRÚV ŠSARŽAŠVIRXA ÝPÞÚVÞ ÞÝŠPŽŠÝAZYŠVISAÚVAIXRPÚAZUXYZÁ

OLÍPVIVNÚMÞAF YYÝXÁPÚAUPZ VIXÁ AQŠŠVIAŽIZA ŠSATXÝAŽUŠ Ì LÍÞULÍPVISAH XA VIRLÚÐZANŠÁ AKTTÚRŠ SŠÁŠÚXYV ŠVIŽRÚMAÐ LÍRULÍKÔUŠAYÝXLŰSRZÁJÁZASŠZÁXAÞXAŽXAŠŠVISŠÝAKVAR SŠZÚÞVARVISAQALÚB QPZÍZASA YÚMÞAKPVALPYÁLÁS LÍZU PVAKÁŠÝPÜLÍÐYÝXLŰSRZÁQA SÞŠZÁKTAS ÉJÁÉV Å