# OZYUZQWWTAÒÝŠQaT

# Lá VÁCAGÁ UÁ Ža EQDE

ÖÚÍŽA Á ÝŠQJTA ÚXSYZÝYZQJTŽA ZTÝYZŽA ÞZYWA QA ZQXUTA YÞA ÝQZÐXTZŽA ÚX ÁYÐÍTŠA ÚX ŠTVÁTTZÍXUAT TIWT XZŽAYÞAJÚT Á ÅÐÐÆCÐÈ AFZÆÉËÐÐ AÁ ÆÐCÐE ÁFÐÆÆÐE ÁÐ ÆÐÉÐ HAÐÆ ÉÐ HAÐÆ ÁÐÐE ÁÐ ÆÐEÐ HAÐÆ ÚT ÚYÐÝTŠAJÚQÐAR ÆÐSYXŠT XŽÚXUAWÁ VÐÝT AZTÝYZŽAÚXÐY AYXT ÁY QÝTZÐJÚT ÚX ÞÝZWQÐÝYXÁ ÚW RTAŠÍŽŽTWÚXQJTŠAWYZTAT ÞÐÓÐÍT XÐÆÐ QWYXUŽÆÐJIT AÁ QZÐÝÁ ŽAUZYÁ ÝŽAŽÁ SÚAQŽAÐJT I ÑÓÓ OÐÐG ŠÁÚŽYZÆÐHYQZŠÁNÍ ÄTSÁÐÁTAHYQZŠAQXŠAÐJTAÍ YÁ XZTQÆÐÔÐQÙTÚYVŠTZŽ~ Ì ZYÁÝB

# **Key Issues and highlights:**

- ÖÚTAŽÆÁŠÆÁÍXAYAªÁJTAÔYSÍYÃTSYXYWIŠKAKWÝQSÆŽAYÞÁ YÁXZTQÆ
  Í TSYWWIŽŽÝYXÍXUØLOŽARITXAÝÁRVĨZÚTŠBÖÜTAZTÝYZÆŽÁUUTŽÆŽAJÚQÆJÍT
  QZTQŽATSYXYWÆÁJQŽASÚQXUTŠAYÂTZAJÚTAÝQŽÆËÆJTQZŽÁK ÚJÚATŽŽ
  ŠTÝTXŠTXSTAYXÁ YÁXZTQÆQXŠALZTQATZATÂTVŽAYÞASYXÞÁŠTXSTAÍXAJÚTÆÁÆÍZTTSYXYWIŠRÁYYŽÚJÝYXAYÞAJÚTAQZTQB
- ÖÚTÁ YÁXZTQÆŽÍJTAÔYSŮÝ ĀTSYXYWÚSAQEQXAŽARTÚKUÁYZTÝQZTŠ RÆÁ ÔÓMÅ
   QXŠÁ ÚMARTAŽŽÁTŠAHYZASYXŽÁ VAQEÚYXB
- J ŴÚVQXŠA YáXSŮVÚQŽAQUZITŠANYŘáÝÝYZANÚTAŠTAQÚTŠAŠTŽŴXŘŽAQUTAYÞ AÚTAHTZZÎTŠQXTAHZQTŽAÝZYÜTSAB

### Caithness & North Sutherland Action Plan 2011-14

ÖÚTAÌTæÝZÎYZÂÎTŽAĞÎTXAÎBÎTŠ ÞYZÆÇODDÃDÊAQZT aYF

- Ő YZÙA ÚJÚAT BÍŽÍZÁ XUÁOZT ORRÁ ŽÍ XTŽŽTŽA XAJÚTAT XTZ LEZOXŠARÁ ŽÍ XTŽŽ ŽTZÁ ÚŠTŽAŽT SAYZŽANAÚT VÁJÚT WAŠÚATZŽÚDEZOXŠA UZY AJÚT ÚZARÁ ŽÍ XTŽŽTŽB
- Î XSYáZQUTAKT´ ARÁŽÛXTŽŽAŽAQZAŽ ÛXAJÚTATXTZUBAQXŠARÁŽÛXTŽŽAŽTZAÛSTŽ ŽTSAYZŽ
- Í TVÂTZAQAGQZUTaTŠAÝZYUZQWWTAYÞAÛX´ QZŠAĴXâTŽAWTXAAQSAÂIÛAÐAHYSÁŽTŠAYX TXTZUÐQXŠ RÁŽÛXTŽŽAŽTZÁŪŠSTŽĀZTVQATŠAYÝÝYZÁXÚÂŪTŽB
- Óá ÝÝYZANÍ TRŠTVÁT ZANY ÞAÚT AMT XCRVÁXUA ÁKÞZOŽAZÁ SAÁZT AŽÁ SÚAQŽAÝYZAŽAQXŠ ÚQZRYÁ ZŽÁNZYQŠÁNZQÚNQXŠAQŽÍNNOXŽÝYZANŽÚÚNŽANZXŽÍAÚYXAQXŠAŠÚÚÁDV SYXXT SAÁJÁÐB

Key to "traffic light" reporting system:

Î QSÚANT RIZAT XAZƏK ÜMAÜQATAQASYYYA ZÄSYŠTŠARY RIBKÖÜÜZA ÜMAXSÜSQATANUTAZAQAA ŽAYÞ AUTAYZYÜTSA ŽAŠTVÁNTZƏKQXŠA ÜMAXSÜSQATANUTAZTŽÝYX ŽÜRVTAY′XTZAYZANUTAQSAÁN ÜMAX ÖÜTARYRIA ÜMARTASYYYA ZÄSYŠTŠAQŽANYWY′ŽF

Activity is on schedule to be delivered.
Activity has been delayed, or is taking longer to complete than originally expected.
Activity has not happened, or is in danger of not happening.

# **Progress with High-priority activities**

### Energy and Business Services - existing company growth

### ÔáÝÝYZAUZY BÚAQŽÝŰZQBŮYXŽABYZASYWÝQXŰTŽAŮXATXTZUBBĚTSBYZ

JŔ

J KÍ AŽASÁZZTXAMA YZÚŠUK ÚLÚAË TXTZUMAŽTSAYZAQXŠAÉARÁ ŽÚXTŽŽAŽTZAÚSTŽAŽTSAYZ SYWÝQXÚTŽAYXAUZY´ AÚ ÝVQXŽB

### ÔáÝÝYZAKYXÃQSSYáXAWQXQUTŠASYWÝQXæAUZY dÚ

ÑJ ÓÏ ŒÌ

ÑYAKT 'ARáŽÍÚTŽŽAŽ£QZEŽ ÚKALÚTATXTZ JEAN ZZRáŽÍÚKTŽŽAŽTZEJÚSTŽ ŽTSEN ZŽÄRRÁ A HáŽÍÚTŽŽÁ QET 'QEAZTÝYZEŽAÚKSZTQŽTŠAÚKETZTŽAÚKAŽ£QZEÁLÁÝŽAZYWÁ YÁXZTQE 'YZÚÞYZSTB

### **Energy and Business Services - inward investment**

HIE/SDI

J K. AÚCŽACUZITŠAYXUYÚXUAŽÁÝÝYZZAZYWACIHO CAÔM AYZAÚX CZŠAÚXâTŽAWTXA YYZŮÁRYWY ÚXUAÚXÚÁCONÁČTSYXŠWTXAYÞAÔÚVYXA YYTŽAZYWAHCRSYSÚBILÁXTAMYÂT ÚCÍŽAKY ASYWWTXSTŠÁ YZŮAYXALÚŽIB

ÔT ÂTZOMTOŠŽARTŮXUÁÝÁZŽÁTŠAŇAÚTATXTZ LæKOXŠARÁŽŮXTŽŽÁŽTZÁŮSTŽÁŽTSAYZŽB

HŮWOŽŽ

ÑT' ÝŒÙ

I QÁÚXTŽŽAHŮYWQŽŽAÝZYÜTSaSYXAĴXÁTŽABYA YZÚAYXADÁXŠŮXUAQZZQXUTWTXAŽB

#### ÓQŠĺŶÃÝÚQZWQSTádŶQŽ

Í ÔÓMCAJ KR

ÏYWY ÛXUAŠŰZSÁŽŽÚYXŽARTÁ TTXAJKÍ AQXŠAÔSYÆLŽÚÁ. YÂTZXWTXÆLÚŽAÝÛTSTAYÞ ′YZÙÁ ÛWAXYÆRTAGQÙTXAÁZZÚTZB

#### ΪáŽĺŶΧ

ΙĺŶ

ÑYAKT´ AÝZYUZTŽŽABYAZTÝYZB

### **Enabling Activities**

ΩÜÖ

ÔSZORŽATZAJ OZRYÁZ ÔSZORŽATZAJ OZRYÁZŠTATVYÝWTXAAZTWQÚXŽAYXAŽSÚTŠÁVTAAYZASYWÝVTAÚYXAJÚŽ ÔÁWWTZB

### Ő ÚSTÚAJ CZRYÁZAŠTÂTVÝVVTXA

ÕJG

Ő J GASYXAÍXÁTŽANYAÚQATAÝYŽÁJÁTAŠÚŽSÁŽŽÚYXŽA ÚJÚAŠTATVYÝTZŽAZTUQZŠÚXU Ő ÚSÚŽAÝYATXAÚQVAZYTAÍXAYHZŽÚYZTA ÚXŠAÍXAJÚTAN YZQAAI ÚZAÚB

#### KKâTŽaA QâÚXTŽŽ

TIM

GAXÁWRTZAYÞASYWÝCXŰTŽAQÐITXŠTŠAÐÚTAGWÁ XTZLÐÆT ÂTXAÐXAGRTZŠTTXAÐXAN QÆ CIŽÁYCZÐAYÞAÚTAKKÂTŽAN QÆÚXTŽŽÁYQÐUÐYXBAÖÚT \*KKÂTŽAN QÆÚXTŽŽAÓTXT′ QRVTŽ ÔTZÐUŠTTŽÁ ÚZTSÐYZÐÆ CIŽAQÓXSSÚTŠAQÐAÐÍTATÂTXÆMUYÐKUÐYÁÐÐÚXAŠTVTUQÐIAÝQSLÍZB GVÍYAQAYZTŽTXSTAQÐAÚT ØÍZÍÐÁOSYÐAQXŠÁ BÝYA ÚÐUÐÐÍTAKT′ ATÖQÍZÐI ÐÐÚTAÖZÐI ÑYZÐÚÐGÖYÁZÍZWÁ ÚZTSÐYZÐB

### ÔáÝÝVÆN ÚQŮXÁ Ú TZŽÚÚŠQUŮX

I I YI

ÔT ÂTZOMA YZLIŽÚYÝŽ SYWÝTI ATŠ ÄI ÂÍ ÅN OZILITALIXUÅYÝÝYZAÁ XÚJŪTŽÅMITUOV I YXAZOSAŽÁMYAÚTZŽ ÝVOXXTŠB

### Î Xatzýzížtagztozan ozlîxtaî xtzuækotozù

JŔ

Î XATZÝZÍŽITAGZI QAŠTŽÚUXQEÚYXAHYZAÔSZQRŽATZAKOZUVAŽÚATARTSQUVTAQSEÁRTAYXAD<sup>ZA</sup> GÝZÍMBAN QZÍXTÁÎ XTZJE#AOEDZÍJAQXXYÁXSTWTXAHYZAOETXAAQXŠÄI ÚZEÚJATÄÝTSATŠAAQAT LÁVABS

### N QZÍXTÁ XTZUBANO XŽÚYZTAQÚŽÚYX @QSEÚYXAÝQX

ÖΙΙ

HáŽÍŇTŽZÁŘAKNŠÁŽZÍČÍMANONŠAGÁŠÍŽÍMŽANY ASYWÝTI TÄKONŠAQASOWAYZAŽÍJIŽ (MÁŽ XY ARTÍNUASOZZÍTŠAYÁ BAN YÁ XSÍMY ÞHÚSIČINŽAÚ QÁ TARTUÁ XA YZIÚNUM ÚJÚMÔSZORŽETZ J OZRYÁZÖZÁŽZÁONŠAŐ ÚSÍÚNI OZRYÁZÁGÁ JYZÍÐBANAŠTÁTVYÝAN OŽETZÝVONŽANYZATOSÚ OZTOB

### ÔáÝTZÞOŽÆRZYQŠRQXŠÆYAÙTÆÝQZÆŽAYÞAI ÂÑÔ

JŔ

OZYSÁZTWTXAYÞÝZYUZOWWTAŽÚYÁ VŠARTASYXSVÁ ŠTŠARÆGÁ LIÁ ŽABÔSYÆÍŽÍÚ Ì YÂTZXWTXALOŽÁOXXYÁ XSTŠAÐ DECANÜVÝXANÁ XŠIXUAÐYZÐUTAÝZYUZOWWTB

### ÎVTSƏZÎSÎJÎHANÎ ZΊATXÚQXSTWTXAŽ

ÔÔÎ

ÔJÎÖMÎZ SYXZÁVAÎXUAYXAYQXZARYZAXT AÎXTARTA TTXÁ YÁXZTQ&AQXŠAN &RŽATZB ÑÁWRTZAYKAUZΊASYXXTSAÎYXAQYYVÎBQAÎYXZAZYWA, QÂÚXTŽZAQZTQAÎZAXY ŽÎUXÎBÎŞQXABÎÔVÎUÚASYXSTZXAQASYXXTSAÎYXŽAŠQATŽARTÛXUAUÎATXÅAQAÛYÁUÚAÎJTæ AÎŞQAĞTÂTYYYWTXAZAQYYTQZBYARTAUQÎXÛXUAZTQVÎZAÎSASYXXTSAÎYXAŠQATZB

### Skills Development

## Î XUÛXTTZÎXUAÖTSÚXYYYU&ÂÂÂ XTZU&A TXZZ

ÑJIÃÒJK

Í YÁXZTQæAQÝÝZTXAĴSTASZQĴXÚXUASTQWAÚQÂTAXY′AZTWSQSTŠAĴXAYAJÚTÁ, ÖÌ I RÁŰŠÚXUB

### I TXaZTAHYZÁ XTZUæAÁAHÚTÁ XÂÚZYXWTXa

ÑJIÃÒJK

ÑYAKT´ ŽABYAZTÝYZB

# N QÙTAÖÚTAÓŴÚaA YXXTSaŶXŽ

 $\mathsf{H}\mathsf{H}\mathsf{M}$ 

Ì YYŠÁYZYUZTŽŽARTÚKUAWQŠTÄK GLÚAËÇÁ AYÞALÚTAYZYÜTSAŽÁYZYÜTSATŠARTXTHÁSKÜZZE XáWRTZŽAKY′AQSÚÛTATŠB

#### ÔSÚYYVŽAÔÖÎ NAOZYUZQVVVT

ÖΙΙ

N CÚĴXUAÝZYUZTŽŽÁ ÚĴÚŘŽÆŠTXÆĴŰŽÍŽÆŽAQXŠÆJTQSÚTZAÝVQSTWTXÆŽB

#### KXXYâQ£ŶXALÚQWTXUT

IIY

I YWÝT JÁLÝXA ŽAYÝT XANYA QÝÝ VÝSKOLÝY X ŽBIGAKÁ WRTZAY ÞAYÝT XAŠ CJEŽAÚ CATARTT XAÚT VŠ AYAC X ŽÍ TZPÝ Á TZÔTŽACIX ŠATXSYÁ ZOLUTACIÝÝ VÝSKOLÝ X ŽBÍ TO, ŠVÝXTARY ZRŽÁR KVÁLÚŠU ÚŠTOŽAŽADE JÁ VABS

#### PYÁXUA ÚQWRTZAÝZYUZQWWT

HIY

ÑYAKT′ŽABYAZTÝYZB

**Transport - Roads** 

### G€AÓYQŠAŽQFTææŘæíŠæ^HTZZÛTŠQVT

ÖÜ I CÖÔ

J ŴÚVOXŠA, YáXSŴÚOŽAQLZTTŠ aYAŽáÝÝYZAÐÚTAÐXQAAŠTAQŪTŠ ŠTŽŴXŒŽAQUTAYÞ aÚŽÁÝZYÜTSAMAYWY ÜXUAQASYWWÛAVTXaÝZTâŮYÁŽÆÐOXXYÁXSTŠARÆÖZQXŽÝYZA ÔSYAQXŠBÑÍ GAHYQZŠAWTTAŽAÐYASYXŽŰSTZAŽÁÝÝYZAÐXAGÁUÁŽÆÖÚŰŽÁ ŴAAQÙTAÐÚT ÝZYÜTSAÐYAŽÚYÂTYĀZTQŠÆÐŽAQUTMAQWY ÜXUAÐAÐYARTAÝZYUZTŽŽTŠAYXSTASQÝÚÐQV ÞÁXŠÛXUARTSYWTŽAQÂQŮØRVTB

### I QâÚXTŽŽMÐXATZXQMANAZQXŽÝYZANXHZQŽAZÁSAÁZTAŽAÁŠæ

ÖJ I Q KÖÓGÑÔ

ÔæÍŠæRYY ASYWÝVTaTAQXŠAZTSYWWTXŠQEÛYXŽARTÚXUASYXŽŰŠTZTŠARæALYáXSÛY ÖÎ I ÔASTQWB

### Transport - Rail

# I QâÚXTŽŽAZTŴÚaXQŴÍTQŠ

ÔÓMĆ ÓÔ

I YXŽaZáSaÚYXA YZÚKQAÁ TYZUTWOŽ ÚŽ ÝZYUZTŽŽÚKUA TWB

#### Transport - air

ÖáYÝYZA XÚQXSTŠAĴXÞZQŽaZáSæÁZTAĴXAÂAQZYáXŠAÕ ÛŞÛAGÛZÝYZA

J KGM

J KGMAŽK YZÙĴXUK ÛĴÚAJ KÎ ÆYÆŠTÂTWYÆŽZQETUĴSÆYØXŽÆYZÆYŤTZQEĴYXŽÆQÆÕ ĴSÙB

ÑÁWRTZĂQAÐÚTAQŹÝYZASYXÐĴXÁTAÐYAŽÚY′ AÝYŽÐÁÐTAŽŴXŽAYÞAUZY′ ÐÚBÖÚTART′ SCHRARQSŰÐÐÐÚCŽARTTXÁ TVÁZTSTÐTŠBU IGMÁŽÁ YZÙĴXUAYXAÝVQXŽAYZÐÚTAZTÃ RZQXŠŰXUAYÞÐÚTAQŹÝYZAQŽAŐ ĎÐÚŘLYÚXAO Ù ZYQÐŽ@

# **Progress with other priority activities**

### Tourism - existing company growth

ÔáÝÝYZANZY′ aÚAQŽÝÍŽQAŮYXŽAÞYZASYWÝQXÚTŽAŮXAÖYáZÍŽW ŽTSAYZ

| J K

J KR AŽASáZZTXAXXX YZÙĴXUA ÛĴÚAËASYWÝQXÛTŽ YXAUZY ďÚAÝVQXŽB

# ÔáÝÝYZAKYXÃQSSYáXAWQXQUTŠASYWÝQXæAUZY aÚ

ÑJ ÓÏ ŒÌ

Ö′YAKT′ARáŽÚXTŽŽÁŽ3OZŽÁÁÝŽÁŮXANYÁZŽŽWÁŽTSAYZB

### F&D - existing company growth

ÔáÝÝYZANZY ÁÚAQŽÝÝŽQAŶŶXŽAÞYZASYWÝQXŮTŽAĴXÄ ÂÍ ŽTSAYZ

ΙŴ

J KÎ. AŽASÁZZTXAHAK YZLÚŠUK (ÁLÚAEASYWÝC)XŰTŽ YXAUZY´ 6LÚAÝVC)XŽBAOXTAY6LÍTZ. SYWÝC)XAAÚC)ŽAUYXTAĴXAYAOŠWÛXIŽAZOBŶXB

### ÔáÝÝYZAXYXÃQSSYáXAWQXQUTŠASYWÝQXæAUZY′dÚ

ÑJ ÓÏ ŒÌÌ

ÑYAKT′ARÁŽÚXTŽŽAŽáQZAÃÁÝŽAŮXAÚTAÞYYŠAÂAŠZÚXÚAŽTSAYZB

### Other Sectors - existing company growth

ÔáÝÝYZAQSSYÁXÃWQXQUTŠASYWÝQXæAUZY′ ŁÚ

### ÔáÝÝYZZAXYXÃQSSYáXZAVQXQUTŠASYWÝQXZAJUZY dÚ

ÑJ ÓÏ ŒÌÌ

ÖLÍZTTAKT´ ARÁŽÍĴXTŽŽÁŽAOZÁÁÝŽAĴXANYSOMMOZŇTAØŘTSAYZB

### Other sectors - Enabling activities

LYÚXAOA ZYQZAŠTATVYÝWTXA

OZYUZTŽŽASYXAĴXÁTŽANYARTAJYYŠA (ÂÚANÚTAÑQAÁZQMÓTAZTQAŽAŠTÂTVYÝWTXAB

# ÑQŁŶXQMÑáSVTQZAGZSÚLÂT

ÑÍ GAHYOZŠAÚOŽASYXÞÍZWTŠAÁŽASYWWÁWTXÆHYARÁÚŠÍXUAQAÑOHŶXQAÑÁSTOZ GZSÚÁTAÍXAŐ ÍSIÚBAGARÁ ŽÍXTŽŽASOŽTAÍZARTÍXUAŽÁRWÁÐTŠAHYAÓL Á YÁTZXWTXÆB

### ÖY´XALTXaZTAŠTâTVYÝWTXaAÝZYUZQVWVT

GZYÁXŠÆÐÇÇAÖY′XALTXÆZTAMYÆQÐÐSQZŠŽAXY′AÄŽŽÁTŠÄÍTÖÝTXŠAGAÚTZT@AQXŠ ŽSÚTWTATBATXŠTŠARÆJÈAWYXAÚŽÐAÖ (SDÙÄLÁXÁ QÐAKGGÝZÚAZTSTÍÐITŠAÝYŽÚÐÁT ÞTTŠROSÙÅQXŠAÞYYŠÁÐAŠZÍXÙAÝZTŽTXSTAQÐAÖ (SDÙA) QZRYÁZÞTŽÆK QŽASTZÆÐÝYÝÁVQZB